

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU DÉVELOPPEMENT RURAL
DIRECTION GÉNÉRALE DES FORÊTS



**PROJET D'APPUI AU PROGRAMME DE RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS HUMAINES ET D'ASSISTANCE TECHNIQUE
POUR LA MISE EN ŒUVRE DU RENOUVEAU RURAL
(PA-PRCHATPNUD/MADR)
(Award 00063696)**

**PROCES – VERBAL N.05
COMITE DE PILOTAGE DU PROJET
REUNION SEMESTRIELLE**

SEANCE DU 08 février 2015

Février 2015

En l'an deux mille quinze, le huit du mois de février à 14h00 s'est réuni le Comité de Pilotage du Projet d'Appui au PRCHAT, au siège de la Direction Générale des Forêts (DGF), sous la Coprésidence de M. M.S.NOUAL Directeur Général des Forêts et de Mme R. Aboul-Hosn Représentante Résidente Adjointe du bureau PNUD-Algérie.

Etaient conviés les membres du Comité de Pilotage suivants:

Pour le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) :

- Mr. M.S. NOUAL : Directeur général des Forêts, **Coprésident de la séance** ;

Pour le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD)

- Mme R. Aboul-Hosn : Représentante Résidente Adjointe du Bureau PNUD-Algérie, **Coprésidente de la séance** ;

Pour le Ministère des Affaires Etrangères (MAE)

M. Toufik Djouama : Sous-Directeur à la Direction Générale des Relations Economiques et de la Coopération Internationale ;

Pour le Ministère des finances (MF)

- M. R. Boualit : Directeur d'Etudes à la Direction Générale des Relations Economiques et Financières Extérieures ;

Pour le Projet PA-PRCHAT

- M. A. ABDELFTTAH : Directeur national du projet ;
- Mme Z. BOUAITA : Coordinatrice nationale du projet ;

Et les observateur-ice-s suivant-e-s :

- Mme F. Djehiche: Chargée d'études et de synthèse, Cabinet-MADR
- M. I. Bais : Directeur d'études, Secretariat Général du MADR (Absent)
- M. T. Benderra: Chargé de programme PNUD
- Mme K. Osmani: Associée au programme PNUD
- M. H. Ould Youcef: Représentant de la DFRV/MADR
- Melle R. Merabet : Assistante au projet.

Les points inscrits à l'ordre du jour sont les suivants :

- Bilan des réalisations du projet PA-PRCHAT au 31 décembre 2014 ;
- Prévisions de réalisation de l'année 3 du projet (dernière année du projet)..

Un document a été transmis à chaque membre du Comité de pilotage portant « Rapport annuel du projet au 31 décembre 2014».

1. Ouverture de la séance des travaux

Au nom de Monsieur le Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), le Coprésident de la séance, Mr. M.S. Noual, Directeur Général des Forêts, a souhaité la bienvenue aux participants et a rappelé l'ordre du jour de la 5^{ème} réunion semestrielle du Comité de pilotage du projet.

Au nom du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), la Coprésidente de la séance, Mme R. Aboul-Hosn, Représentante Résidente Adjointe du Bureau PNUD-Algérie, a tenu à remercier tous les participants pour leur présence, comme elle a tenu à rappeler l'importance accordée à ce projet par le bureau du PNUD à Alger.

2. Présentation du bilan des réalisations du projet :

Par la suite la parole fut donnée à la coordonnatrice du projet Mme Bouaita pour une présentation des points suivants :

- * Rappel des objectifs et des produits attendus du projet ;
- * Réalisations du projet par produit au 31 décembre 2014 ;
- * Bilan de réalisation budgétaire au 31 décembre 2014 ;
- * Prévisions de réalisation pour l'année 3 (2015).

Il ressort de cette présentation que les principales réalisations à cette étape du projet ont porté sur :

A) Le renforcement des processus institutionnels et organisationnels par :

- Appui à la mise en place d'une nouvelle démarche d'identification et d'évaluation des besoins en formation (Guide d'ingénierie de la formation) ;
- Appui à la mise en place d'un mécanisme de supervision des projets/programmes de développement, au sein des structures locales et centrales de la DGF ;
- Appui à la mise en place d'un processus de suivi/évaluation des projets de développement mis en œuvre par la DGF (en 2015).

b) Le renforcement des capacités des acteurs du PRR par le biais de formations/action :

- Renforcement des capacités de la DGF, au niveau local et central, à la pratique d'une nouvelle démarche d'identification et d'évaluation des besoins en formation (Guide d'ingénierie de la formation),
- Renforcement des capacités des cadres de la DGF, chargés du suivi des programmes de la DGF, aux techniques de supervision des projets/programmes de développement ;
- Renforcement des capacités des cadres de la DGF /MADR, aux techniques de suivi et d'évaluation des projets/programmes de développement ;
- Renforcement des capacités des cadres de la DGF, chargés du suivi des PPDR1, à l'utilisation d'une application SI-PSRR : dispositif de suivi des PPDR1.

c) En termes de renforcement des outils de communication recommandés par la nouvelle stratégie de communication de la DGF par :

- Constitution d'un réseau de points focaux "communication "au niveau local et central ;
- Conception et la mise en place d'un portail intranet et site web ;
- Conception d'une charte graphique de la DGF ;
- Conception et la diffusion d'un certain nombre d'outils de communication : brochure, magazine, newsletter.

D) En termes de réalisations budgétaire : Les dépenses effectives au 31 décembre 2014 constituent 52% des prévisions globales. Néanmoins le taux de réalisation du budget annuel 2014 a atteint 79% au 31 décembre 2014.

Ainsi le reste à réaliser, soit le budget prévisionnel pour 2015, est de 911 066 USD ;

Bilan des dépenses du projet au 31 décembre 2014

Produit attendu	Bilan annuel 2014			Bilan global au 31 décembre 2014			
	Prévu	Réalisé	% réalisé	Prévu	Réalisé au 31 déc-14	% réalisé	A réaliser 2015
Produit 1	289 032	264 614	92%	723 300	479 882	66%	243 418
Produit 2	184 408	210 671	114%	520 000	306 263	59%	213 737
Produit 3	115 944	69 493	60%	230 000	73 257	32%	156 743
Produit 4	267 457	135 288	51%	444 427	147 259	33%	297 168
TOTAL	856 841	680 066	79%	1 917 727	1 006 661	52%	911 066

* sans frais de gestion

3. Résumé du débat :

Les membres du comité de pilotage ont tenu à manifester leur satisfaction et à remercier les membres de l'équipe projet pour les résultats obtenus. La DGF a également tenu à relever la qualité des formations dispensées avec l'appui du projet, formation en complète adéquation avec les préoccupations de la DGF en termes de consolidation de ces capacités dans la gestion de la mise en œuvre de ces programmes de développement. La DGF a souligné la satisfaction marquée par tous les participants à ces formations.

Les discussions et les demandes de clarification qui ont suivi ont porté principalement sur :

- Sachant que la clôture du projet est prévu pour fin juin 2015 et que le reste à réaliser du budget prévisionnel (911 066 USD) semble difficilement réalisable en six (6) mois, il a été demandé d'accorder au projet une extension de durée (sans incidence financière) en vue de récupérer le retard cumulé lors de son lancement qui a eu lieu 06 mois après la signature de la convention.
- Au vu des différents dispositifs mis en place par la DGF avec l'appui du projet PA-PRCHAT/PNUD les membres du CP ont relevé la nécessité de valoriser et de capitaliser les acquis : Quel niveau d'appropriation ? Quel changement dans le processus de gestion des actions de développement ? Quel avenir pour la formalisation de ces dispositifs ? A cet effet la DGF a tenu à souligner que tous les dispositifs initiés feront l'objet d'une institutionnalisation afin de les intégrer dans ces processus organisationnels.

- En ce qui concerne les prévisions 2015, les activités liées aux thématiques de suivi/évaluation des programmes du renouveau rural, doivent être priorisées avec intérêt particulier pour les formations de formateurs. Aussi le MAE à manifester son intérêt pour être associé au dispositif prévu pour la mise en place d'un mécanisme de suivi et évaluations des programmes et projets de développement de la DGF.
- IL a été aussi proposé l'organisation d'une restitution des formations internationales sur le suivi et évaluation des programmes et projets de développement ainsi que pour le voyage d'étude et d'échange d'expériences sur les politiques de développement des territoires ruraux et préservations des ressources naturelles réalisé en Turquie.
- Le Représentant du ministère des finances, a précisé que les affectations des ressources additionnelles UNCCD doivent ressortir sur le budget en tant que troisième source de financement du projet ; de même qu'il a tenu qu'il a précisé qu'un amendement au PRODOC est nécessaire portant ressources additionnels UNCCD.
- Dans le cadre des prévisions de réalisations du produit 2 du projet et afin d'élargir la concertation au niveau intra et intersectoriel. Il a été suggéré de se rapprocher des services formation du MARD (DFRV) en lien avec la mise en œuvre de la convention de partenariat MADR/MFEP.
- La Représentante du Cabinet MADR (membre observateur au CP) a relevé l'absence d'activités liées au SNADR autant qu'outil de la PRR. La cellule du projet a tenu a souligné la difficulté rencontrée pour accéder à cet outil et a ces gestionnaires afin d'identifier des piste de travail.
- Les membres du CP ont souligné l'importance de mener une réflexion commune sur la stratégie de sortie de ce projet pour assurer la durabilité de ses acquis.

4. Conclusion et principales recommandations retenues :

Cette cinquième réunion semestrielle a permis aux membres du comité de pilotage de prendre connaissance du bilan de réalisation en cette fin de la seconde année de mise en œuvre du projet et de marquer leur satisfaction au vu des résultats enregistrés à ce jour, mais surtout au vu des dynamiques initiées par le projet au sein des processus de travail de la DGF.

Il a été convenue de lancer une évaluation à mi-parcours du projet au premier trimestre 2015 afin d'évaluer les premiers effets du projet ainsi que les points forts et les points faibles de sa mise en œuvre pour d'éventuels réajustements.

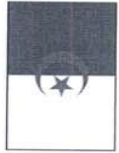
Les principales recommandations retenues sont :

- Accorder une extension de la durée du projet d'une année (de juin 2015 à juin 2016) ;
- Prévoir la formalisation d'un amendement au document du projet pour les réajustements budgétaires suite à l'additionnel CCD.
- Initier des actions d'institutionnalisation les différents dispositifs mis en place l'appui du projet PA-PRCHAT pour assurer la pérennité et la durabilité des résultats obtenus.

- Initier une plateforme de travail avec la Sous-Direction de la formation du MADR (DFRV) pour créer des passerelles avec la recherche et la formation professionnelle ;
- Prévoir si nécessaire l'organisation d'une réunion extraordinaire du CP pour discuter de la stratégie de sortie du projet.

Le prochain comité de pilotage est envisagé pour le second semestre 2015.

La séance a été levée à 15h40.



Projet d'appui au PRCHAT
Direction Générale des Forêts / PNUD
Sième Réunion du Comité de pilotage - Alger le 08 février 2015



N°	Nom et Prénom	Institution	Fonction	Emargement
1	Ouidjouce Hamid	DFRV / MARE	Chf Formateur	
2	Mme A.F. Djelani Sam	CEs / Cols / MARE	CEs	
3	M. ABDELFETTAKH DJANKE	DEF / MADR	D. Etude	
4	Bentseba Toufik	DARS	CP	
5	Toufik Djououma	MARE	SID	
6	Rabah BOUATIT	Ménages / MARE	Directeur d'Unité	
7	Keuning Ouseni	PMU	PA	
8	YSAÏASER Bym	PMU		
9				
10				